

## DOSSIER DE PRESSE

# INDUSTRIES AGROALIMENTAIRES : MOINS DE PERTES POUR PLUS DE PERFORMANCE



Mars 2019

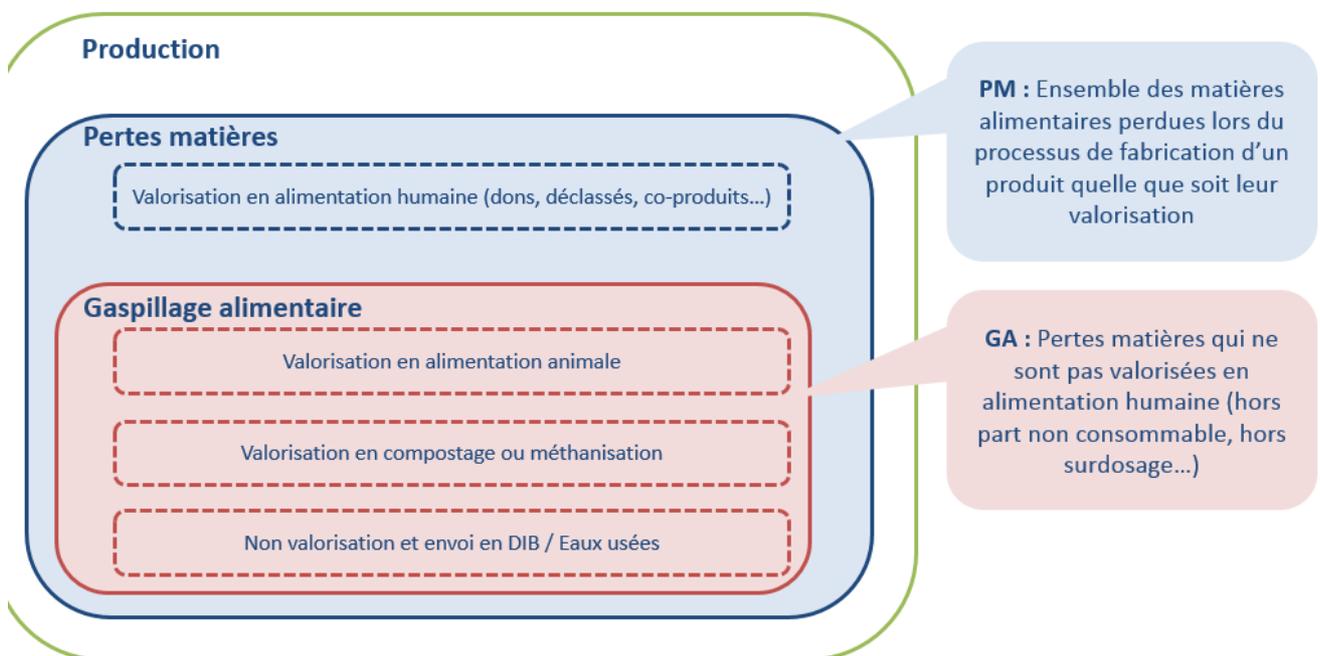
# SOMMAIRE :

- INTRODUCTION ..... 3**
  - De nombreux impacts économiques, éthiques et environnementaux..... 3
  - Le fort potentiel économique de la réduction des pertes..... 4
- UN PLAN D’ACTIONS SIMPLES ET RÉALISTES ..... 5**
  - 19 entreprises volontaires sélectionnées ..... 5
  - Une opération en 4 phases ..... 6
  - Réduire et mieux valoriser les pertes alimentaires ..... 6
- MOINS DE PERTES ALIMENTAIRES, PLUS DE PERFORMANCE ECONOMIQUE..... 7**
  - Situation initiale ..... 7
  - Résultats de l’opération..... 7
  - Orientation des pertes avant et après l’opération ..... 7
  - Diminution des taux de pertes moyens sur les différentes étapes de la chaîne..... 8
- Pour en savoir plus : ..... 9**

# INTRODUCTION

En 2018, l'ADEME a accompagné 19 entreprises agroalimentaires dans la réduction de leurs pertes alimentaires. L'objectif de l'opération « *moins de pertes alimentaires pour plus de performance* » est de démontrer que les industries agroalimentaires peuvent réduire leurs pertes alimentaires afin de réaliser des économies financières. En quelques mois, cette opération a permis de réaliser au total près d'1,3 million d'euros par an de gains suite à la mise en œuvre des actions, grâce à la réduction de près de 15% des pertes en moyenne.

## De quoi parle-t-on ?



Les objectifs de l'opération portaient sur :

- La réduction des pertes (dans leur intégralité)
- La réduction des pertes non valorisées
- L'augmentation de la valorisation des pertes en alimentation humaine (incluant le don)

## De nombreux impacts économiques, éthiques et environnementaux

Un tiers des aliments produits pour la consommation humaine à l'échelle mondiale est gaspillée, et notamment **10 millions de tonnes par an en France**. Les manques à gagner en termes économiques sont très conséquents, **équivalent à 16 milliards d'euros perdus par an**. L'impact environnemental est notable car il représente **près de 3% des émissions de CO<sub>2</sub> par an à l'échelle nationale**.

Source : [étude « Pertes et gaspillages alimentaires : l'état des lieux et leur gestion par étapes de la chaîne alimentaire » ADEME 2016](#)

## Le fort potentiel économique de la réduction des pertes

La réduction des pertes et gaspillages alimentaires représente de forts potentiels économiques. En effet, sur les 10 millions de tonnes perdues et gaspillées par an sur l'ensemble de la chaîne alimentaire (de la production à la consommation), 21% le sont lors de la phase de transformation par les industries agroalimentaires. Cela représente 2,1 millions de tonnes, 2 200 millions d'euros et 3 millions de T équivalent CO2 d'émissions.

Source ADEME Etat des masses du gaspillage alimentaire 2016 : <http://multimedia.ademe.fr/dossier-presse-etude-masses-pertes-gaspillages/donneesparacteurs.html>

Et pourtant, des **solutions existent pour les diminuer** au niveau de la chaîne de production (en modifiant l'organisation, en sensibilisant les salariés etc.) ou pour augmenter leur valorisation sous forme de dons. Un travail d'accompagnement est à considérer et à mettre en œuvre car **la moitié des entreprises ne connaît pas son taux de pertes matières et 90% d'entre elles ignorent le coût complet associé.**

Source : <https://www.ademe.fr/en/expertises/produire-autrement/production-industrielle-services/passer-a-l'action/dossier/performance-globale/cout-complet>

## 19 entreprises pilotes accompagnées par l'ADEME pendant 9 mois

C'est pour inverser cette méconnaissance que l'ADEME a proposé à 19 entreprises volontaires :

- **un diagnostic** des pertes alimentaires par des consultants experts et indépendants ;
- **un plan d'actions sur-mesure et chiffré** pour réduire les pertes et réaliser des économies financières ;
- **un accompagnement** à la mise en œuvre de ce plan d'actions pendant 9 mois ;
- **une évaluation finale**, économique et environnementale, du plan d'actions mis en œuvre

## Des obligations réglementaires à venir

La France s'est engagée au travers du Pacte national de lutte contre le gaspillage alimentaire à **réduire de moitié le gaspillage alimentaire à l'horizon 2025** et la loi Garot a été adoptée définissant un panel de mesures pour réduire ce gaspillage, notamment au stade de la distribution.

La nouvelle loi EGALIM prévoit de développer le don alimentaire obligatoire pour les industries agroalimentaires. Elle impose également à certains opérateurs de l'industrie agroalimentaire et de la restauration collective de rendre publics leurs engagements en faveur de la lutte contre le gaspillage alimentaire, notamment les procédures de contrôle interne qu'ils mettent en œuvre en la matière.

\*\*\*

# UN PLAN D' ACTIONS SIMPLES ET RÉALISTES

19 sites de production d'entreprises volontaires ont été sélectionnés pour participer à l'opération « *moins de pertes alimentaires pour plus de performance* », menée par l'ADEME. Chacune a bénéficié d'un diagnostic sur le poids des pertes et du gaspillage alimentaire qui a été traduit en coût économique et impact environnemental. Ensuite, l'analyse des causes a permis de mettre en œuvre une série d'actions simples et réalistes pour les réduire.

## 19 entreprises volontaires sélectionnées

De sites de grands groupes industriels à de plus petites PME, l'ADEME s'est attachée à sélectionner un panel d'entreprises varié en termes d'activités.



	IAA Témoins	Secteur d'activité		IAA Témoins	Secteur d'activité
1	Alpina Savoie	Pâtes	11	Jean-François Furic SAS	Poisson
2	Aquitaine Légumes Surgelés	Légumes	12	Jean Stalaven*	Plats préparés
3	Cepasco Spigol	Epices	13	Labeyrie	Poisson
4	Charles Faraud	Fruits	14	Le Comptoir Meunier	Farines
5	Cité Gourmande	Plats préparés	15	Limagrain Céréales Ingrédients	Plats préparés
6	Crêperie Jarnoux	Biscuits / gâteaux	16	Mademoiselle Desserts	Biscuits / gateaux
7	Euralis	Viande	17	Nestlé SITPA	Plats prepares
8	Excellence Chocolaterie	Chocolats	18	Société fromagère du Livradois	Produits laitier
9	Eyguebelle	Boissons	19	Soup'Idéale	Légumes
10	Jaquet 2000	Pain			

\*Ce site a fermé au dernier trimestre 2018

## Une opération en 4 phases

- La réalisation d'un **diagnostic** des pertes et du gaspillage alimentaire d'une ligne de production ;
- La co-construction avec les équipes de direction et les opérateurs d'**un plan d'actions pour diminuer les pertes, adapté aux spécificités des différents sites témoins** ;
- **L'accompagnement dans la mise en œuvre des actions** de réduction ou de valorisation des pertes et gaspillages alimentaires ;
- **une évaluation finale**, économique et environnementale, du plan d'actions mis en œuvre.

## Réduire et mieux valoriser les pertes alimentaires

Sur chacun des sites témoins, des échanges avec les équipes ont permis d'identifier des actions à mettre en œuvre pour réduire les sources de pertes et de gaspillages alimentaires identifiées lors du diagnostic.

**Des actions spécifiques ont été proposées, pour les sources de pertes principales, afin d'établir un plan d'actions réaliste (entre 3 et 10 actions) facilitant leur mise en œuvre.**

Deux grands axes ont été identifiés :

- Les actions de **réduction** des pertes et gaspillages alimentaires ;
- Les actions d'amélioration de la **valorisation** des pertes et gaspillages alimentaires.

10 grands types d'actions :

- Optimisation des *process* de fabrication
- Recherche de nouvelles voies de valorisation
- Travaux de maintenance
- Optimisation des prélèvements qualité
- Remise en cause des exigences clients
- Approfondissements du diagnostic (causes, quantification etc.)
- Sensibilisation et formation du personnel
- Suivi et pilotage (tableaux de bord, indicateurs, groupes de travail internes...) des pertes alimentaires
- Optimisation de l'enchaînement des différents produits sur les lignes de production
- Investissement matériel

\*\*\*

# MOINS DE PERTES ALIMENTAIRES, PLUS DE PERFORMANCE ECONOMIQUE

---

## CHIFFRES CLÉS

### *Situation initiale*

- **Pertes moyenne par site et par an :**  
Environ 880 tonnes, soit **près de 9,4% de la production perdue**
- **Coûts complets moyens des pertes par site et par an :**  
1 183 000 euros, soit **près de 4,4% du chiffre d'affaires**
- **Empreinte carbone moyenne des pertes par site et par an :**  
1 550 tonnes équivalent CO<sub>2</sub>, soit environ **les émissions de 145 Français**



## CHIFFRES CLÉS

### *Résultats de l'opération*

**Au total, des gains économiques sur l'ensemble de l'opération de 1,3 million d'euros sur les 19 sites industriels.**

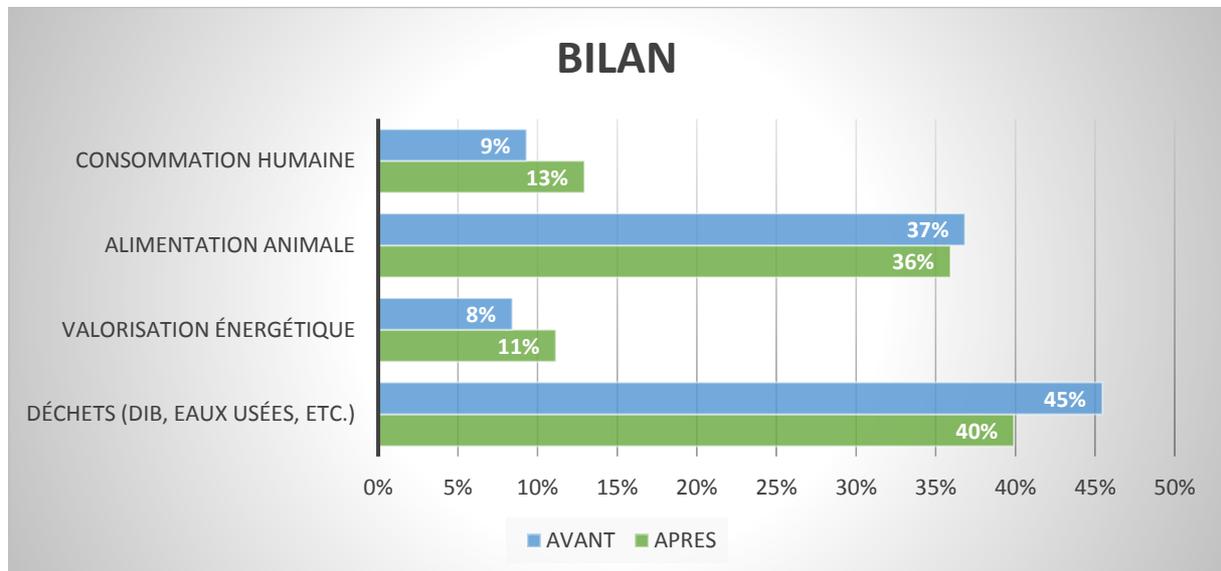
- **Réduction des pertes de 15% en moyenne par site et par an**
- **Une réduction de 5,5% des coûts** liés aux pertes, **en moyenne par site et par an**
- **Une réduction de l'empreinte carbone de 86 tonnes de CO<sub>2</sub> émis, en moyenne par site et par an (soit 86 A/R paris New-York).**

### **Définition**

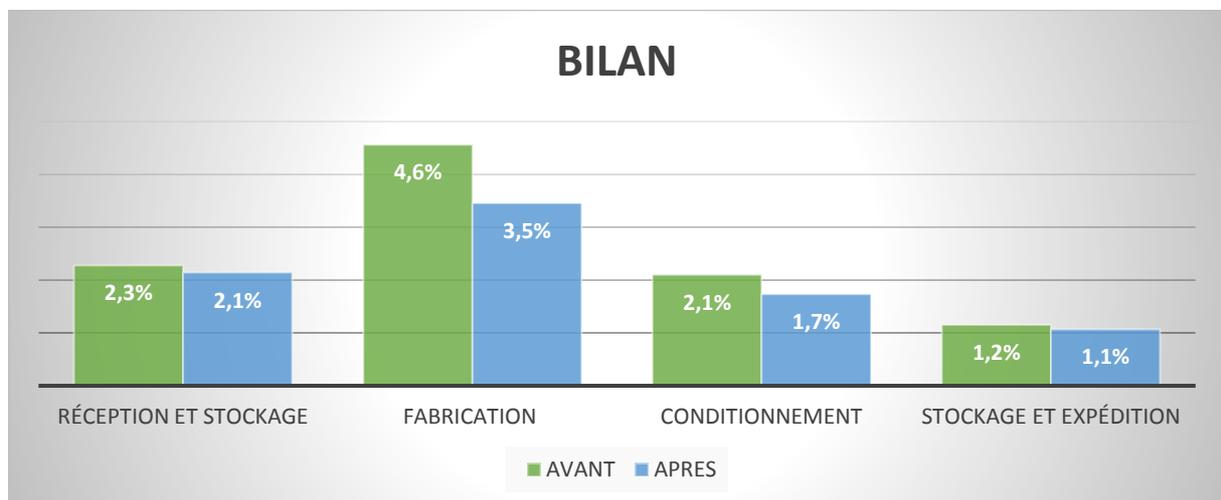
**Le coût complet** des pertes est la somme de tous les coûts liés à la fabrication des produits qui deviennent ces pertes (prix des matières premières, coûts de la main d'œuvre, prix des emballages, coût de l'énergie...) et du coût éventuel de gestion des déchets.

## Orientation des pertes avant et après l'opération

Lorsqu'elles sont identifiées, les pertes peuvent être orientées vers la consommation humaine (dons aux associations, coproduits...), l'alimentation animale ou être valorisées en énergie (méthanisation...). **Outre la réduction, l'objectif de l'opération était également de mieux valoriser les pertes.**



## Diminution des taux de pertes moyens sur les différentes étapes de la chaîne



\*\*\*

## Pour en savoir plus

- [Résultats complets de l'opération](#)
- [Infographie « Moins de gaspillages alimentaires pour plus de performances »](#)

**Service de presse ADEME**

Tel : 01 58 47 81 28 / e-mail : [ademepresse@havas.com](mailto:ademepresse@havas.com)



\*\*\*

## Pour aller plus loin !

Parce que les pertes et gaspillages ne concernent pas que les produits alimentaires, mais également l'énergie, l'eau ou d'autres matières premières utilisées, l'ADEME propose aux établissements de moins de 250 salariés l'accompagnement « TPE&PME gagnantes sur tous les coûts ! ».



Cet accompagnement est une 1<sup>ère</sup> approche pour identifier les économies financières facilement atteignables en optimisant les consommations d'énergie, de matières et d'eau et en réduisant la production de déchets, grâce à des actions simples à temps de retour rapide.

L'accompagnement, réalisé par un expert formé et outillé par l'ADEME, comporte une visite sur site, l'analyse des pratiques, le chiffrage des économies possibles, la

définition du plan d'actions correspondant, le suivi sur un an et l'évaluation.

L'originalité est que cet accompagnement ne coûte que s'il rapporte ! Si les économies identifiées par le plan d'actions sont supérieures à un minimum défini, l'établissement paie un forfait fixe ; sinon, l'accompagnement est gratuit. Le forfait et le minimum sont fonction de la taille de l'établissement.

Plus en détails sur : [www.gagnantessurtouslescouts.f](http://www.gagnantessurtouslescouts.f)